



*Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder udbydes og gennemføres i samarbejde med IDA (Danske Ingeniørers efteruddannelse). Der er fokus på at forene erfaringsbaseret praksis fra bestyrelseslokalerne med forskningsbaseret viden om selskabsledelse i mindre og mellemstore virksomheder.*

# BESTYRELSESARBEJDE I MINDRE OG MELLEMSTORE VIRKSOMHEDER 2022-3

3 dage i perioden  
den 18. november 2022 – 19. januar 2023

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

**EY** Building a better  
working world

KROMANN  
REUMERT

## FORMÅL

Formålet med programmet er at give bestyrelsesmedlemmer og ejerledere grundlæggende viden og erfaring om væsentlige opgaver, problemstillinger og udfordringer, som et bestyrelsesmedlem møder i mindre og mellemstore virksomheder samt at give de vigtigste kompetencer til at kunne indgå i en professionelt drevet bestyrelse.

Undersøgelser viser, at virksomheder, som arbejder professionelt med bestyrelse og ledelse, træffer bedre beslutninger og fremmer værdiskabelsen.

Virksomheder med en professionel bestyrelse er mere udviklingsorienterede og er bedre til at vækste. Det hjælper, at ejere og bestyrelse har viden om og kendskab til værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Programmet er udviklet af CBS Bestyrelsesuddannelserne i samarbejde med IDA og CBS professorer i dialog med erfarne bestyrelsesmedlemmer fra dansk erhvervsliv og partnere i EY og Kromann Reumert.

## UDBYTTE

- Overblik over bestyrelsens opgaver, pligter og ansvar
- Indsigt i at sammensætte en god bestyrelse
- Indsigt i god bestyrelsesledelse
- Metoder til at skabe værdi og fastlægge virksomhedens strategi
- Indblik i at udarbejde risikoanalyse og læse årsregnskab
- Erfaringsudveksling og dialog om god bestyrelsesledelse baseret på ingeniør- og teknologitunge virksomheder/cases m.v.
- Konkrete værktøjer og kompetencer til at indgå i et professionelt bestyrelsesarbejde

## DELTAGERPROFIL

Programmet henvender sig til alle, der har ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i mindre og mellemstore virksomheder.

Programmet er rettet mod bestyrelsesmedlemmer i mindre og mellemstore virksomheder, der enten har begrænset erfaring med bestyrelsesarbejde eller efterspørger værktøjer og viden om mere værdiskabende bestyrelsesarbejde samt mod ejerledere, som overvejer etablering af en ekstern bestyrelse, eller som kan se en mulighed for udviklingen af det nuværende bestyrelsesarbejde.

## PÆDAGOGIK & UNDERVISERE

Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder anvender et større antal erfaringsbaserede cases fra MMV-segmentet og ingeniør- og teknologitunge virksomheder. Undervisning samt diskussioner i grupper og plenum faciliteres af CBS professorer, erfarne bestyrelsesmedlemmer og rådgivere fra Kromann Reumert og EY.

- Ken L. Bechmann, Professor, CBS
- Thomas Ritter, Professor, CBS
- Birgit Nørgaard, Bestyrelsesformand
- Jørgen Bardenfleth, Bestyrelsesformand
- Lars Ive, Bestyrelsesformand
- Lisbet Thyge Frandsen, Bestyrelsesformand
- Anne Louise Eberhard, Bestyrelsesmedlem
- Lars Smith, Partner, Odgers Berndtson
- Thomas Lund-Sørensen, Chef for Forsvarets Center for Cybersikkerhed
- Bent Kemplar, Partner, Kromann Reumert
- Søren Kok Olsen, Partner, EY
- Tom Jacobsgaard, Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

## TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder består af 3 undervisningsdage.

Dag 1: Fredag d. 18. november 2022 kl. 09.00 – 17.30

*Kl. 17.30 – Reception, tapas og networking*

Dag 2: Fredag d. 9. december 2022 kl. 09.00 – 17.30

Dag 3: Torsdag d. 19. januar 2023 kl. 09.00 – 18.00

*Kl. 18.00 – Reception, tapas og uddannelsesbevisoverrækkelse*

CBS Executive, Råvarebygningen  
Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg

Samlet pris er DKK 21.000 ekskl. moms.  
Prisen er inklusiv materialer og forplejning.

## TILMELDING

[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/)

## YDERLIGERE INFORMATION

Chef for Onboarding, Anette Clausen  
[ac@cbs-executive.dk](mailto:ac@cbs-executive.dk), tlf. +45 3013 8873

Program Manager, Kirstine Dinesen  
[kd@cbs-executive.dk](mailto:kd@cbs-executive.dk), tlf. +45 3815 6012

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)