



BESTYRELSESARBEJDE OG CORPORATE GOVERNANCE I STARTUPS OG SCALEUPS

17.-18. januar og 8. februar 2023



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT



FORMÅL OG UDBYTTE

At være bestyrelsesmedlem og investor i startups og scaleups er en vigtig og udfordrende opgave. Selskabets interesse og den langsigtede værdiskabelse kan være vanskeligt at holde i fokus i bestyrelseslokalerne, når der er uklarhed om strategi, usikkerhed om den næste finansieringsrunde og forvirring i rollefordelingen mellem founders, bestyrelse og investorer.

Danish Business Angels har i samarbejde med CBS Bestyrelsesuddannelserne udviklet en bestyrelsesuddannelse for business angels og andre bestyrelsesmedlemmer i startups og scaleups. Bestyrelsesuddannelsen har fokus på modeller og værktøj, der fremmer værdiskabende bestyrelsesarbejde, og som baserer sig på viden og erfaringer om bestyrelsens væsentligste opgaver, problemstillinger og dilemmaer i startup og scaleup virksomheder. Deltagerne bliver del af en læringsproces med undervisningsteams bestående af professorer, business angels, bestyrelsesmedlemmer og founders, der inspirerer og udfordrer deltagerne med udgangspunkt i case diskussioner fra startup og scaleup miljøet.

Undersøgelser viser, at virksomheder, som har professionaliseret bestyrelsesarbejdet og opmærksomhed på rollefordeling og samspil mellem ejere, bestyrelse og ledelse, er i stand til at vokse hurtigere, skabe højere afkast og mere relevante finansieringsmuligheder. Det er en afgørende kompetence, at business angels og bestyrelsesmedlemmer har viden om selskabslov og corporate governance og opbygger erfaringer om værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Bestyrelsesuddannelsen er udviklet af CBS Bestyrelsesuddannelserne i tæt samarbejde med Danish Business Angels og med erfarne CBS professorer, bestyrelsesmedlemmer, business angels og founders samt rådgivere fra EY og Kromann Reumert i faculty teamet.

På den første dag holdes en velkomstreception og den sidste dag afsluttes med en reception, hvor diplomer overrækkes.

EMNER SOM BLIVER BEHANLDET

- Bestyrelser og Corporate Governance: lovgivning og ansvarsområder
- Bestyrelsen, ejerne og interessenterne ("Owners Plan")
- Rolledilemmaer og uenigheder mellem ejerne
- Bestyrelsens rolle, best practice og dilemmaer i strategiarbejdet
- Bestyrelsens sammensætning, kompetencer og bestyrelsesdynamikker
- Bestyrelses- og bestyrelsesmødeevaluering
- Bestyrelsen i vanskeligheder - krisehåndtering & kriseledelse
- Supervision – det finansielle overblik og finansielle beslutninger
- Værdiskabelse og forretningsudvikling
- Internationalt kapitalmarked og finansieringsrunder

DELTAGERPROFIL

Uddannelsen henvender sig fortrinsvis til business angels, men har værdi for alle, som har en ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i startups og scaleups f.eks. foundere, venture capital managers, family offices, samt rådgivere tæt knyttet til miljøet. Deltagerne efterspørger typisk værktøjer og viden om mere værdiskabende bestyrelsesarbejde, som de kan kombinere med deres egne erfaringer fra startups and scaleups.



**SELSKABSLOVEN OG CORPORATE GOVERNANCE
– BESTYRELSE, AKTIONÆRER OG INTERESSENER
– STRATEGI OG FORRETNINGSUDVIKLING**

Dag 1

- Bestyrelsens 5 S'er
- Corporate Governance og selskabsloven
- Corporate Governance udfordringer
- Best Practice - Corporate Governance i startup/
scaleup virksomheder
- Bestyrelse, aktionærer og interessenter
- Rollefordeling og samspil med ejer, bestyrelse
og direktion
- Strategi og forretningsudvikling
- Strategidilemmaer
- Bestyrelsens rolle og best practice i
strategiarbejde

**BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING, KOMPETENCE
OG BESTYRELSESDYNAMIKKER – SUCCESSION OG
LEDELSESEVALUERING – STAGES FINANCING
– DET FINANSIELLE OVERBLIK OG BESLUTNINGER**

Dag 2

- Bestyrelsens sammensætning, kompetencer
og bestyrelsesdynamikker
- Bestyrelsesdynamikker og udskiftninger
- Succession og ledelsevaluering
- Stage financing: Det finansielle overblik,
finansieringsplan og term sheets
- Finansieringsplan og term sheets
- Krisehåndtering: StartUp-virksomheden i
vanskeligheder
- Værdiansættelse, værdiskabelse i og exit af
en startup-virksomhed

**BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING, KOMPETENCE OG BESTYRELSESDYNAMIKKER
– SUCCESSION OG LEDELSESEVALUERING – STAGES FINANCING – DET FINANSIELLE OVERBLIK
OG BESLUTNINGER**

Dag 3

- Bestyrelsens sammensætning, kompetencer og bestyrelsesdynamikker
- Bestyrelsesdynamikker og udskiftninger
- Succession og ledelsevaluering
- Stage financing: Det finansielle overblik, finansieringsplan og term sheets
- Bestyrelsen og finansiell styring, Burn-rates og Milestones.
- Finansieringsplan og term sheets
- Krisehåndtering: StartUp-virksomheden i vanskeligheder



PÆDAGOGIK & UNDERVISERE

Undervisning samt diskussioner i grupper og plenum faciliteres af CBS professorer, erfarne bestyrelsesmedlemmer og business angels samt rådgivere fra Kromann Reumert og EY. Uddannelsen anvender et større antal erfaringsbaserede cases, som er udviklet specifikt til dette program. Der er plads til 35 på holdet, og deltagerne kan forvente at møde 14-18 undervisere i forløbet.

DAGE

Bestyrelsesarbejde for Business Angels i startups og scale-ups består af 6 moduler med i alt 3 dages undervisning.

Dag 1 og 2:

Tirsdag d. 17 januar 09:00 – 17:30

Velkomst-reception 17:30 – 18:30

Onsdag d. 18 januar 09:00 – 18:30

Dag 3:

Onsdag d. 8. februar 09:00 – 17:00

Uddannelsesbevis-overrækkelse 17:00 – ...

STED

CBS, Råvarebygningen

PorcelænsHAVEN 22, 2000 Frederiksberg

PRIS

Medlemmer af Danish Business Angels

16.500,- DKK ekskl. moms

Normal pris

21.000,- DKK ekskl. moms

Prisen er inklusive materialer og forplejning.

TILMELDING

www.danban.org/bestyrelsesuddannelse/

YDERLIGERE INFORMATION

DanBAN

Sisse Melsen, COO

sisse@danban.org, tlf: +45 3022 5690

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Kirstine Dinesen, Program Manager

kd@cbs-executive.dk, tlf. +45 3815 6012

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk