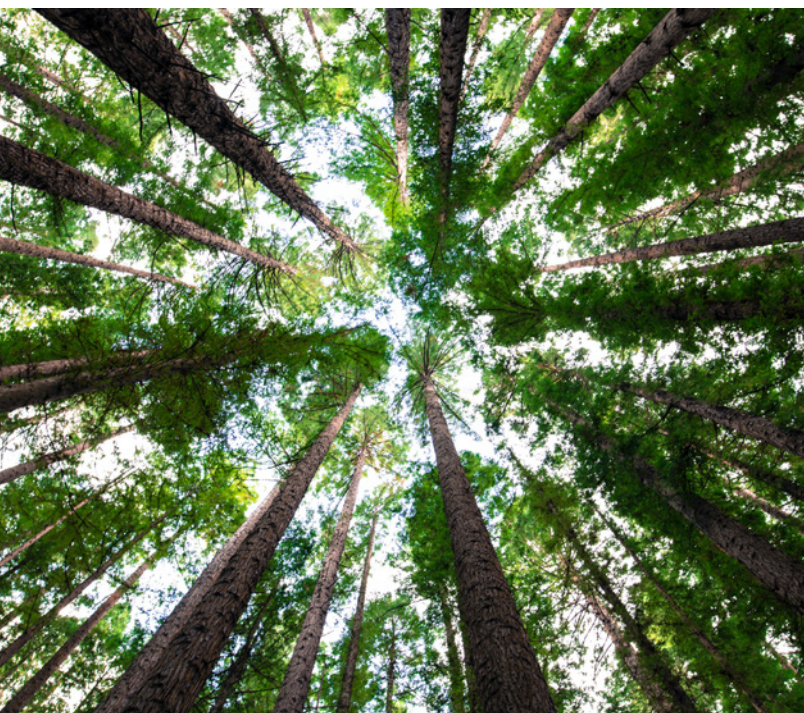


# BESTYRELSUDDANNELSE I SUSTAINABLE FINANCE OG ESG

2-DAGES PROGRAM  
29. NOVEMBER 2021 & 8. DECEMBER 2021



**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN  
REUMERT

# BESTYRELSESUDDANNELSE I – SUSTAINABLE FINANCE OG ESG

---

## BAGGRUND OG FORMÅL

EU-Kommissionen har lanceret en meget ambitiøs 10-punktsplan for Sustainable Finance, hvor målet er at øge private investeringer i bæredygtige aktiviteter. Den private sektor og finanssektoren er tildelt en nøglerolle.

Alle bestyrelser skal forholde sig til den bæredygtige transformation på vej mod et CO2 neutralt kontinent. Med afsæt i egen forretningsmodel og strategi skal bæredygtighed integreres i forretningsmodellen – men hvordan skal bestyrelsen i banken, pensionselskabet, private equity, forsikringsvirksomheden, industrielskabet mv. gribe dette an? Og hvad gør de største europæiske banker?

For finansvirksomhederne er udfordringen især, hvorledes bestyrelserne kan sikre værdiskabelse for aktionærer og samfund i en stærk reguleret branche. En enorm transformation med nye forretningsmuligheder og risici venter forude.

Industri- og energiselskaber er sammen med private equity nogle af de brancher, der påvirkes mest af Sustainable Finance initiativerne. Hvilke overvejelser har industri-, energi- og private equity branchen om bæredygtige aktiviteter og investering? Hvilken rådgivning og kommunikation skal bankerne stå for?

Væsentligst i EU roadmappen for Sustainable Finance er en fælles taksonomi for, hvad der er grønt (E). Senere ventes også en fælles taksonomi for social (S) og governance (G). Transparens og fælles standarder skal kendetegne landene og virksomhederne i EU.

ESG og bæredygtighedsrisici skal integreres i finansvirksomhedernes rådgivning og produkter skal klassificeres i forhold til bæredygtighed, jævnfør Disclosure Forordningen. Både Taksonomi- og Disclosure Forordningerne er vedtaget og vil begynde at få effekt i 2021. Herudover indeholder roadmappen andre initiativer, f.eks. grønne mærker for obligationer, fundament og rammer for grønne benchmark, integration af bæredygtighed i rating og analyse samt en afdækning af muligheder for at tilpasse kapitalkrav til banker, forsikring og pension.

Hvilke kompetencer skal der være til stede i bestyrelsen? Er tiden til i højere grad at onboarder kemikere og ingeniører? Hvordan kan/skal bestyrelsen indrette sit arbejde hermed? Investorbekyttelse og tillid til rådgivningen - hvad er bestyrelsens rolle? Hvad lægger tilsynsmyndighederne vægt på?

## UDBYTTE OG KURSUSINDHOLD

Uddannelsen giver overblik og større strategisk forståelse for bestyrelsens væsentligste opgaver, problemstillinger og dilemmaer i forhold til Sustainable Finance og ESG. Både ud fra strategiske-, governance- og risikoperspektiver samt med sigte på bestyrelsens rolle i forhold til at sikre værdiskabelse.

Deltagerne vil opnå indsigt i bestyrelsens rolle, ansvar og samspil med direktionen, stakeholdere og rådgivere. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og i varetagelse af bestyrelsens opgaver og ansvar i samspil med topledelsen. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse.

Det er ambitionen at bidrage til udvikling af det generelle kompetenceniveau i bestyrelser og ledelser.

# BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – SUSTAINABLE FINANCE OG ESG

INTERNATIONALT PERSPEKTIV, SUSTAINABLE FINANCE,  
BANKSTRATEGI OG AKTIVT EJERSKAB

---

Mandag den 29. november 2021

---

## Baggrunden for bæredygtig finansiering

- Det internationale perspektiv, COP26
- USA og Kina
- Sustainable governance

## Sustainable Finance

- 10-punktsplanen, taksonomi
- Taksonomi og Disclosure Forordningen
- CSRD, MIFID II m.m.

## Sustainable Finance/ESG og bestyrelsen

- Hvordan påvirker taksonomien den ikke finansielle virksomhed?
  - Bestyrelsens opgaver og organisering
  - Bestyrelseskompetencer
  - Energi-, industri- og finanssektoren
  - Case
- 

## Frokost

---

### Bæredygtig bank og bankens forretningsstrategi

- Bankens purpose, forretningsstrategi og sustainability strategi
- Udlåns- og kreditpolitik
- Valg og dilemmaer omkring ESG-rådgivning
- Bankens stakeholders
- ESG-scoring af kunder
- Organisering af sustainability i banken
- Case

### Pensions- og investeringsfonde, stakeholder værdi, aktivt ejerskab

- Asset Management
- Bevægelsen mod forskellige nuancer af grønt
- Best practice aktivt ejerskab
- "Tone at the top"

## RISIKO, KAPITAL, DATA OG INVESTERINGER I PRIVATE EQUITY

---

Onsdag 8. december 2021

---

### Bæredygtig finansiering og risiko

- Klima/miljø, COP26
- Sociale og governance risici
- Omsætning af ESG-risici til kapital
- Stresstest
- Politikker for investeringer og udlån
- Kreditpolitikker i banker
- Centralbank perspektiver

### Rapportering, data og teknologi

- Valified
  - ESG-data og -rapportering
  - ESG-ratings og rating firmaer
  - Big Data, AI
- 

### Frokost

---

#### Private equity selskabets investeringer og Sustainable Finance

- Screening, investering, ejerskab, exit
- Udbyder af kapitalfonde: Sådan gør vi
- Kapitalfondsperspektivet - ESG, ejerskab og exit
- Polaris
- Case

#### Investering i private equity

- Set fra den institutionelle investors perspektiv - ATP

#### Tilsyn

- Finanstilsynet og Sustainable Finance

#### Perspektivering – Den Europæiske Investeringsbank

- EU's genopretningsplan og budget, hvor "grøn" er den?
- Sustainable Finance – det fælles rammeværktøj i hele verden, eller hver sin standard?

### **DELTAGERPROFIL**

Kurset henvender sig til alle, der arbejder eller har en ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde og topledelse i finans, private equity og industriselskaber, hvor samspil med banker og kapitalmarkedet er afgørende. Kurset er relevant for en bredere kreds herunder bestyrelsesmedlemmer, direktører, CFO' s og andre ledende medarbejdere med samspil til bestyrelsen (revisionschefer, cheffjurister, investeringschefer, sekretariatschefer, chefer for Sustainable Finance m.v.) samt ministerier og andre myndigheder, rådgivere til virksomheders bestyrelser og topledere.

### **PÆDAGOGIK OG UNDERVISERE**

Undervisningen varetages af undervisere med et meget højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Copenhagen Business School (CBS) og Københavns Universitet (KU) underviser i tæt samarbejde med erfarne bestyrelsesmedlemmer og direktører med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor samt rådgivere fra Kromann Reumert og EY. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand (eller tilsvarende topleder) samt en rådgiver til stede samtidigt i undervisningslokalet.

På hvert kursus medvirker således et bredt undervisningsteam, som giver præsentationer, medvirker i casediskussioner og som på tværs har fokus på at perspektivere til bestyrelsens opgaver, ansvar, værdiskabelse og dilemmaer.

Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagernes aktive deltagelse og erfaringer.

### **TID, STED OG PRIS**

Kurset består af 2 dages undervisning:

Dag 1: 29. november 2021

Dag 2: 8. december 2021

Prisen er 16.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne, Råvarebygningen, Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg

### **TILMELDING**

[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)

### **YDERLIGERE INFORMATION**

Programdirektør Finans Bente Overgaard  
[beo@cbs-executive.dk](mailto:beo@cbs-executive.dk), telefon +45 23 38 57 87

Programchef Finans Karina Plaza  
[kpl@cbs-executive.dk](mailto:kpl@cbs-executive.dk), telefon +45 27 59 60 96

Programchef Sophie Amalie Clausen  
[sac@cbs-executive.dk](mailto:sac@cbs-executive.dk), telefon +45 23 35 81 25



## CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM

### PROFESSORER\*

---

Andreas Rasche, professor, CBS  
Jesper Rangvid, professor, CBS  
Katherine Richardson, professor, KU  
Ken L. Bechmann, professor, CBS  
Kristian Cedervall Lautau, professor, KU  
Mogens Steffensen, professor, KU  
Bente Overgaard, programdirektør, CBS  
m.fl.

### RÅDGIVERE TIL BESTYRELSER

---

Carina Ohm, partner, EY  
Jens Steen Jensen, partner, Kromann Reumert  
m.fl.

### ERFARING FRA ERHVERVSLIVET\*

---

Birgitte Søgaard Holm, adm. direktør, Investering DK  
Bjørn Bøje Jensen, bankdirektør, Nordea  
Christian Hyldahl, managing director, BlackRock  
Christian Kettel Thomsen, Vice President, EIB  
Jan Johan Kühl, managing partner, Polaris Private Equity  
Jesper Kring, CEO/Co-founder, Valified  
Julie Galbo, bestyrelsesformand, flere selskaber  
Kurt Bligaard Pedersen, bestyrelsesformand, Jyske Bank  
Lars Bo Bertram, adm. direktør, BankInvest  
Mark Luscombe, head of C&I, SEB  
Mikkel Svenstrup, CIO, ATP  
Nina Dietz Legind, bestyrelsesformand, Finanstilsynet

\* Hertil kommer en række direktører og bestyrelsesmedlemmer fra branchen.



Dag 1 den 29. november 2021



Dag 2 den 8. december 2021

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN  
REUMERT